

# アルファ・ワイン 企業調査レポート

## SYSホールディングス

(3988 東証JQS) 発行日 : 2020/11/26

アルファ・ワイン 調査部

<http://www.awincap.com/>

### ● 要旨

#### 事業内容

- ・SYSホールディングス(以下、同社)は、M&A と従業員の積極採用を戦略の両輪として成長を続ける情報サービス企業グループである。
- ・同社は、対象領域(ソリューション)を、グローバル製造業、社会情報インフラ、モバイルの 3 つに分類している。近年では M&A の貢献が大きかったこともあり、社会情報インフラ・ソリューションの売上高構成比が上昇している。

#### 業績動向

- ・2020/7 期業績は、14.8%増収、59.1%営業増益。既存事業の好調や、M&A による収益押し上げ、好採算案件の寄与、採用抑制効果等により、会社計画を上回る大幅増益となった。
- ・ソリューション別では、グローバル製造業が 11.7%増収、社会情報インフラが 14.9%増収と、主力ソリューションが共に好調だった。構成比が低いモバイルは 65.1%増収と急拡大した。

#### 競争力

- ・同社は業界未経験者や外国人を採用して、育成するノウハウや経験を有しており、新規採用や人員の流出に苦しむ同業他社に比べて、人材の獲得、確保の面で優位性を持つ。
- ・大手メーカーや電力会社、保険会社等との長期的な取引関係を構築していることや、特定のSIer やエンド・ユーザーに対し過度に依存していないこと等が強みとなっている。

#### 経営戦略

- ・同社は M&A と従業員の積極採用・育成を成長戦略の柱としており、2020/7 期までは従業員の積極採用を進める等、人材投資に注力してきた。コロナ禍の 2021/7 期業績は足踏みとなると見ているが、21 年 4 月以降に買収候補企業の株価が魅力的な水準に低下したら、M&A を一気に加速させる方針である。

#### 業績予想

- ・2021/7 期の業績予想について、同社は 1.9%増収、12.9%営業減益としている。ソリューション別売上高では、グローバル製造業は 4.3%減、社会情報インフラは 7.7%増、モバイルは 7.7%減と予想している。営業利益率の悪化を見込んでいるのは、労務費の増加による売上総利益率の悪化や、人件費や研修費等の増加に伴う販管費率の上昇を想定しているためである。
- ・アルファ・ワイン調査部の 2021/7 期業績予想は、1.5%増収、12.0%営業減益とする。2022/7 期は 2.8%増収、5.0%営業増益、2023/7 期は、4.1%増収、6.9%営業増益と予想する。2021/7 期業績予想は、新型コロナウイルス問題による影響を踏まえ、踊り場を形成すると想定したが、営業利益の会社計画はやや保守的と判断した。問題の影響緩和を前提に、2022/7 期は営業増益に転じると予想した。

# アルファ・ワイン 企業調査レポート

SYSホールディングス(3988 東証JOS)

発行日 : 2020/11/26

## 【 3988 SYSホールディングス 業種 : 情報・通信業 】 図表 A

決算期	売上高	前期比	営業利益	前期比	経常利益	前期比	純利益	前期比	EPS	BPS	配当金
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(円)	(円)	(円)
2018/7	4,163	6.8	199	-8.3	205	-4.8	147	-9.5	57.39	664.32	13.0
2019/7	5,130	23.2	216	8.8	228	11.3	154	4.5	59.97	710.73	12.0
2020/7	5,890	14.8	344	59.1	341	49.5	220	43.3	85.93	787.54	13.0
2021/7 CE	6,000	1.9	300	-12.9	300	-12.1	197	-10.6	76.82	—	14.0
2021/7 E	5,981	1.5	303	-12.0	303	-11.2	202	-8.6	78.54	853.08	14.0
2022/7 E	6,146	2.8	318	5.0	318	4.9	213	5.5	82.86	921.94	15.0
2023/7 E	6,401	4.1	340	6.9	340	6.9	228	7.1	88.73	995.67	16.0

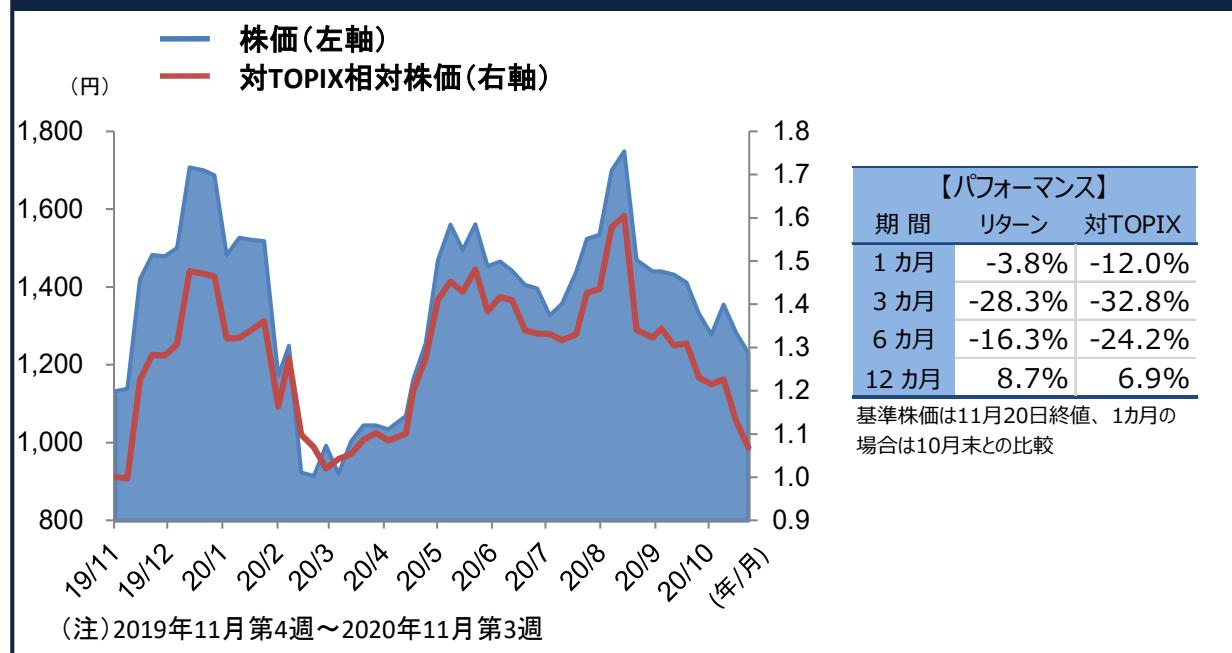
(注) CE : 会社予想、E : アルファ・ワイン調査部予想

## 【 株価・バリュエーション指標 : 3988 SYSホールディングス 】 図表 B

項目	2020/11/20	項目	PER (倍)	PBR (倍)	配当利回り	配当性向
株価 (円)	1,230	前期実績	14.3	1.6	1.1%	20.0%
発行済株式数 (千株)	2,572	今期予想	15.7	1.4	1.1%	17.8%
時価総額 (百万円)	3,164	来期予想	14.8	1.3	1.2%	18.1%
潜在株式数 (千株)	0	前期末自己資本比率	57.4%	前期ROE	11.5%	

(注) 予想はアルファ・ワイン調査部予想

## 【 株価チャート (週末値) 3988 SYSホールディングス 】 図表 C



## 目次

<b>1. 会社概要</b>	<b>P4</b>
M&A と積極採用を両輪として成長する情報サービス企業	P4
経営理念	P6
<b>2. 事業内容とビジネスモデル</b>	<b>P7</b>
グローバル製造業ソリューションの柱は車載 ECU	P7
社会情報インフラ・ソリューションは多業種を対象とする	P7
モバイル・ソリューションは法人向け各種サービスを展開	P8
社会情報インフラ・ソリューションの構成比が上昇	P8
特定の SIer やエンド・ユーザーには依存していない	P9
フロー型ビジネスを中心とした事業構造	P9
<b>3. 直近期業績と今期の見通し</b>	<b>P11</b>
2020 年 7 月期業績	P11
S Y S ホールディングスの 2021 年 7 月期業績予想	P13
<b>4. 成長戦略と業績見通し</b>	<b>P15</b>
S Y S ホールディングスの成長戦略	P15
アルファ・ワイン調査部の 2021 年 7 月期業績予想	P16
アルファ・ワイン調査部の中期業績予想	P17
<b>5. アナリストの視点</b>	<b>P18</b>
SWOT 分析	P18
株主還元	P19
株価の推移、株価に影響を与えるファクター	P19

## 1. 会社概要

### ◆ M&A と積極採用を両輪として成長する情報サービス企業

・M&A と積極採用を戦略の両輪として成長を続ける情報サービス企業グループ。

SYSホールディングス（以下、同社）は、M&Aと従業員の積極採用を戦略の両輪として成長を続ける情報サービス企業グループである。具体的には、情報インフラの構築や、情報システムの開発及び運用・保守、組込みシステムの開発・検証、モバイル・アプリケーションサービスの提供等を名古屋、東京、大阪等に拠点を持つグループ各社で行っている。

同社グループは、純粋持株会社である同社と連結子会社国内8社、海外1社の合計10社で構成されている。連結子会社は、間接所有分も含めると全て100%出資となっている。このうち、エスワイシステム、SYI、グローバル・インフォメーション・テクノロジー、総合システムリサーチ、テクノフュージョン、サイバーネックスは、同社と同じ名古屋市に本社を置いている。エス・ケイとオルグは東京都、PT. SYS INDONESIAはインドネシアのジャカルタが本社所在地である。

同社は、鈴木裕紀氏（現代表取締役会長兼社長）と安田鉄也氏（現取締役）によって1991年に設立されたエスワイシステムを起源としており、2013年に純粋持株会社に移行した。

・2010年代から積極的なM&Aで業務を拡大している。

同社は、2010年代からはM&Aを成長戦略の中心として位置付けている。経営破綻したシステム開発会社の従業員を受け入れる目的でSYIを2011年に設立したことを皮切りに、企業買収（株式取得）や事業譲受を積極的に実施して、グループの業務を拡大している。同社のM&Aの特徴は、規模が小さく、赤字や債務超過等の業績不振企業であっても、技術力があり、不足している経営資源（人材、営業力、経営力）を同社が補うことでグループ他社とのシナジー効果が期待できる企業を主なターゲットとしている点にある。そのため、1社当たりの出資額やのれんの金額は小規模であり、リスクは抑えられているほか、各社の収益性は、買収前（設立時）と比べて改善している。

・財務体質は健全である。

M&Aに積極的であるものの、財務体質は健全である。2020/7期末の自己資本比率は57.4%であり、のれんの残高（118百万円）は、総資産の3.3%、自己資本の5.8%に過ぎない。手元流動性比率（現預金と短期保有有価証券の合計額を月商で割ったもの）は4.8ヶ月と高水準を誇る。

・グローバル製造業、社会情報インフラ、モバイルの3つのソリューションを開拓している。

同社は総合情報サービス事業の単一セグメントであるが、海外市場を中心に展開している製造業の顧客を対象に業務システムや組込みシステムを開発・販売する「グローバル製造業ソリューション（2020/7期売上高比率43.5%）」、電力や金融、不動産等の非製造業等の顧客

4/20

アルファ・ワイン企業調査レポート（以下、本レポート）は、掲載企業のご依頼によりアルファ・ワイン・キャピタル株式会社（以下、弊社）が企業内容の説明を目的に作成したもので、投資の勧誘や推奨を意図したものではありません。本レポートに掲載された内容は作成日における情報に基づくものであり、予告なしに変更される場合があります。本レポートに掲載された情報の正確性・信頼性・完全性・妥当性・適合性について、いかなる表明・保証をするものではなく、一切の責任又は義務を負わないものとします。

弊社は、本レポートの配信に関して閲覧した投資家の皆様が本レポートを利用したこと、又は本レポートに依拠したことによる直接・間接の損失や逸失利益及び損害を含むいかなる結果についても責任を負いません。最終投資判断は投資家ご自身においてなされなければならず、投資に対する一切の責任は閲覧した投資家の皆様にあります。また、本件に関する知的所有権は弊社に帰属し、許可なく複製、転写、引用、翻訳等を行うことを禁じます。

# アルファ・ワイン 企業調査レポート

SYSホールディングス(3988 東証JOS)

発行日 : 2020/11/26

を対象に社会情報インフラに関するシステムの開発やサービスを提供する「社会情報インフラ・ソリューション（同 52.6%）」、法人顧客に対してモバイル端末向けアプリケーションサービスを提供する「モバイル・ソリューション（同 3.9%）」に区分されている。各子会社（事業譲受した事業部を含む）の事業内容は図表 1 のようにまとめられる。

**【 図表 1 】 子会社の事業内容**

会社名	設立時期	グループ 加入時期	従業員 数 (名)	拠点				主要ソリューション区分			主な事業内容
				名古屋	東京	大阪	その他	グローバル 製造業	社会情報 イノフ	モバイル	
エスワイシステム	1991年1月	1991年1月	479	0	0	0		0	0		基幹システムや組込みシステムの開発
S Y I	2011年2月	2011年2月	24		0	0		0	0		生命保険システムや車載ECUソフトの開発
PT. SYS INDONESIA	2012年4月	2012年4月	47			0		0			オートマチック・トランミッションの組込みシステム検証
エス・ケイ	1999年11月	2012年5月	15	0	0				0		モバイルアプリ開発・クラウドサービス
グローバル・インフォメーション・テクノロジー	2013年7月	2013年7月	40		0	0		0	0		工業用エアコン組込みシステムの開発
総合システムサービス	1992年3月	2013年11月	116	0				0			車載ECUソフトの開発・信頼性評価試験
テクノワール	1996年6月	2017年11月	23	0				0			自動車向け組込みシステムの開発
オルグ	1974年4月	2018年4月	45		0	0			0		基幹システムの開発・コンサルティング
アットワン（現エスワイシステムDSS事業部）	1988年8月	2019年4月	(6)			0		0			搬送機メーカー向けシステム開発
サイバーネックス	1998年12月	2019年5月	27	0				0	0		IT基盤構築設計・運用
マスター・ソリューション（現エスワイシステムMS事業部）	2009年9月	2019年8月	(16)		0			0			生命保険会社向けシステム開発

(注)子会社には事業譲受した事業部を含めている。従業員数は20/7 期末時点、エスワイシステムの従業員数にはDSS事業部、MS事業部が含まれている。

(出所)有価証券報告書、会社案内、決算説明会資料、ヒアリングに基づきアルファ・ワイン調査部作成

**・業界未経験者や外国人、女性を積極的に採用・育成するノウハウを持つ。**

M&A に加えて、従業員の積極採用と育成は、同社の成長戦略の柱になっている。同社の採用・人事戦略の特徴としては、1) 新卒者、業界未経験者を採用して、短期間で育成するノウハウに優れていること、2) 現地採用した中国人を教育して日本で勤務させる等、外国人社員の採用・育成に関する独自の仕組みを持っていること、3) きめ細かい就業制度を整備して、女性の採用拡大と定着率向上を実現していること等が挙げられる。

働き方改革への取り組みとして、2020/7 期には在宅勤務制度や時差出勤制度を導入した。平均残業時間は前期の 15.6 時間から 13.2 時間に短縮されたほか、有給取得率は前期の 61.6% から 69.8% に上昇した。

**・連結従業員数は過去 3 期間で 295 名増加した。**

同社の連結従業員数は、2017/7 期末の 549 名から、2018/7 期末 697 名、2019/7 期末 810 名、2020/7 期末 844 名へと、過去 3 期間で 295 名増加した。国内従業員採用人数は、2018/7 期 181 名、2019/7 期 189 名と 2 期連続 180 名を超えていたが、米中貿易摩擦や新型コロナウイ

5/20

アルファ・ワイン企業調査レポート(以下、本レポート)は、掲載企業のご依頼によりアルファ・ワイン・キャピタル株式会社(以下、弊社)が企業内容の説明を目的に作成したもので、投資の勧誘や推奨を意図したものではありません。本レポートに掲載された内容は作成日における情報に基づくものであり、予告なしに変更される場合があります。本レポートに掲載された情報の正確性・信頼性・完全性・妥当性・適合性について、いかなる表明・保証をするものではなく、一切の責任又は義務を負わないものとします。

弊社は、本レポートの配信に関して閲覧した投資家の皆様が本レポートを利用したこと、又は本レポートに依拠したことによる直接・間接の損失や逸失利益及び損害を含むいかなる結果についても責任を負いません。最終投資判断は投資家ご自身においてなされなければならず、投資に対する一切の責任は閲覧した投資家の皆様にあります。また、本件に関する知的所有権は弊社に帰属し、許可なく複製、転写、引用、翻訳等を行うことを禁じます。

ルス問題の影響を踏まえ、2020/7期は145名に抑制した。

従業員に占める女性の比率は、2017/7期末の21%から2020/7期末には23.7%に上昇している。外国人の国内就労者人数は、2018/7期末の52名（国内従業員に占める比率7.7%）から2019/7期末に68名（同8.9%）に増加したものの、2020/7期末は67名（同8.4%）にとどまった。2020/7期末計画は88名であったが、新型コロナウイルス問題により、採用予定者の日本への入国遅れや外国人従業員の帰国が発生し、外国人従業員の増加にブレーキがかかった。

◆市場規模が大きい関東圏での事業拡大に注力している。

同社グループは、持株会社や多くの子会社の本社があり、地盤としている中部圏のほか、東京を中心とする関東圏、大阪を中心とする関西圏でも展開しているが、中でも、関東圏での売上高の伸びが高くなっている（図表2）。同社は、市場規模が大きい関東圏での事業拡大に引き続き注力する方針である。

【図表2】国内地域別売上高の推移

(単位：百万円)

	16/7期	17/7期	18/7期	19/7期	20/7期	21/7期計画
関東圏	1,265	1,331	1,544	2,043	2,316	2,386
中部圏	1,706	1,884	2,082	2,392	2,686	2,673
関西圏	593	553	521	677	854	879

(出所) 説明会資料に基づきアルファ・ワイン調査部作成

## ◆ 経営理念

同社は、以下の企業理念を掲げている。

- |                   |                      |
|-------------------|----------------------|
| 1) Principle      | 五方正義                 |
| 2) Service        | 顧客満足を実現する総合情報サービスの提供 |
| 3) Efficient      | 高品質・低価格・高付加価値の追求     |
| 4) Challenge      | 世界視野での斬新な挑戦          |
| 5) Responsibility | 業界・地域・社会貢献           |

五方とは、取引先、従業員及びその家族、株主、業界、社会を意味している。また、同社は、「グローバルな情報技術で、情報社会に沢山の笑顔を創る」というグループミッションを掲げており、2030年にはグループ30社、3,000名体制の実現と、売上高300億円、営業利益24億円の達成を目指している。

## 2. 事業内容とビジネスモデル

### ◆ グローバル製造業ソリューションの柱は車載 ECU

グローバル製造業ソリューションで対象としている主な業種として、同社は、自動車、搬送機・工作機械、重工業、鉄鋼を挙げている。

- **車載 ECU 関連はグローバル製造業ソリューションの中核分野であり、グループで 100 名以上の技術者が開発に従事している。**

自動車向けでは、オートマチック・トランスミッション開発・検証、自動運転システム関連開発、モデルベース開発、信頼性評価試験等によって構成される車載 ECU（電子制御ユニット）関連の組込みシステムの開発・検証を中心に展開している。車載 ECU 関連は、グローバル製造業ソリューションの 2020/7 期売上高の 45~50%を占めている。会社別では、総合システムリサーチや、SYI、テクノフェュージョンを中心に、グループで 100 名以上の技術者が車載 ECU の開発に従事している。また、オートマチック・トランスミッションの組込みシステムの検証を手掛けている PT. SYS INDONESIA では、需要の拡大に備えて、従業員を 2018/7 期末の 18 名から 2020/7 期末には 47 名に増やしている。

組込みシステムについては、搬送機・工作機械や、工業用エアコン、ディスプレイ・センサーの顧客に対しても開発している。重工業、鉄鋼等向けでは、生産管理、品質管理、物流管理、調達管理、調達管理等の基幹業務システムを開発している。会社別では、エスワイシステム、グローバル・インフォメーション・テクノロジー、サイバーネックス等が担当している。グローバル製造業ソリューションにおける業種別売上高比率は、搬送機・工作機械が 10~15%、鉄鋼が 5~10%、重工業が 5%未満を占めており、その他の業種が 25~30%となっている。

### ◆ 社会情報インフラ・ソリューションは多業種を対象とする

- **社会情報インフラ・ソリューションは多業種（分野）を対象としており、特定の業種に対する依存度は低い。**

社会情報インフラ・ソリューションで対応している業種・分野として、同社は、生命保険・クレジットカード・リース・銀行・証券等の金融、電力、不動産、メディア、印刷帳票、鉄道、官公庁・自治体等、多業種（分野）を挙げており、大型業務システムの開発や IT インフラの設計・構築・保守等を中心に展開している。会社別では、エスワイシステムや、SYI（生命保険向け中心）、グローバル・インフォメーション・テクノロジー、オルグ、サイバーネックス等が担当している。

社会情報インフラ・ソリューションの中で最も大きい金融関連でも、同ソリューション売上高の 10~15%を占めるに過ぎない。金融関連以外の売上高比率を見ると、電力関連が 5~10%、その他の業種（分野）が 75~80%を占めており、特定の業種（分野）に対する依存度は低い。

- モバイル・ソリューションは法人向けの各種モバイル・アプリケーションサービスを展開している。

## ◆ モバイル・ソリューションは法人向け各種サービスを展開

モバイル・ソリューションにおいては、エス・ケイがスマートフォンやタブレット端末等を用いた各種アプリケーションサービスを法人に提供している。利用業種・分野としては、流通、訪問介護、鉄道、医療、バイクロードサービス、クレジットカード、食品、製薬、地方自治体等が挙げられている。販路別売上比率は、直販が8~9割、大手通信キャリア3社等の販売代理店経由が1~2割となっている。

主なサービスの概要や主要顧客は図表3のようにまとめられる。

【図表3】モバイル・ソリューションの主なサービスの概要

サービス名	概要	主要顧客（業種）
Quick Safety	企業・グループ内で同じ電話帳データを共有できるメール一斉配信サービス	大手鉄道会社 大手クレジットカード会社 食品メーカー・情報子会社
マップP+Powered by NAVITIME	スマホGPS機能を使って行動管理ができるビジネスシステム	販売業、食品機器製造会社、特殊車両運搬輸送業
Field Plus	現場に合わせた報告シートを設定できる柔軟性の高い業務報告サービス	自治体福祉協議会 大手訪問介護会社 製薬会社
iContact+	複数のユーザー間で同じ最新の顧客情報を閲覧・管理ができるWEBシステム	大手流通企業グループ 大手鉄道情報子会社

(出所) 説明会資料に基づきアルファ・ワイン調査部作成

モバイル・ソリューションの収入は、顧客の要望に応じたカスタマイズによる受託開発等のフロー型売上（売上比率40~70%）と、ライセンス数に応じた月額利用料・保守料等のストック型売上（同30~60%）に分類されるが、フロー型売上高の変動がモバイル・ソリューションの増収率に大きく影響を与える構造となっている。

## ◆ 社会情報インフラ・ソリューションの構成比が上昇

ソリューション別売上高の推移を見ると、M&Aの貢献が特に大きかった社会情報インフラ・ソリューションの成長率が最も高く、売上構成比が上昇している（図表4）。2015/7期から2020/7期の年平均成長率は11.0%に達している。このうち4割程度が、オルグ（2018年4月取得、2020/7期売上高347百万円）、サイバーネックス（2019年5月取得、同162百万円、約8割が社会情報インフラ）、マスターズソリューション（2019年8月事業譲受、同117百万円）の貢献である。

グローバル製造業ソリューションもM&Aの貢献等により、過去5期間の年平均成長率は8.5%に達している。このうち3分の1程度が、テクノフュージョン（2017年11月取得、2020/7期売上高188百万円）、アットワン（2019年4月事業譲受、同110百万円）、サイバーネックスの貢献である。

- 社会情報インフラ・ソリューションの構成比が上昇している。

アルファ・ワイン企業調査レポート（以下、本レポート）は、掲載企業のご依頼によりアルファ・ワイン・キャピタル株式会社（以下、弊社）が企業内容の説明を目的に作成したもので、投資の勧誘や推奨を意図したものではありません。本レポートに掲載された内容は作成日における情報に基づくものであり、予告なしに変更される場合があります。

弊社は、本レポートの配信に関して閲覧した投資家の皆様が本レポートを利用したこと、又は本レポートに依拠したことによる直接・間接の損失や逸失利益及び損害を含むいかなる結果についても責任を負いません。最終投資判断は投資家ご自身においてなされなければならず、投資に対する一切の責任は閲覧した投資家の皆様にあります。また、本件に関する知的所有権は弊社に帰属し、許可なく複製、転写、引用、翻訳等を行うことを禁じます。

モバイル・ソリューションは、近年伸び悩んでいたが、2020/7期は大型の受託開発案件が貢献したため、前期比65.1%増収となった。結果、2015/7期から2020/7期の年平均成長率は7.2%に高まった。

#### 【図表4】ソリューション別売上高の推移

	15/7連 売上高 (百万円)	構成比 (%)	16/7連 売上高 (百万円)	構成比 (%)	17/7連 売上高 (百万円)	構成比 (%)	18/7連 売上高 (百万円)	構成比 (%)	19/7連 売上高 (百万円)	構成比 (%)	20/7連 売上高 (百万円)	構成比 (%)	年平均 伸び率 (%)
グローバル製造業	1,705	46.0	1,744	46.5	1,814	46.5	1,916	46.0	2,295	44.7	2,563	43.5	8.5
社会情報インフラ	1,835	49.6	1,856	49.4	1,960	50.3	2,113	50.8	2,695	52.5	3,095	52.6	11.0
モバイル	163	4.4	154	4.1	124	3.2	133	3.2	140	2.7	231	3.9	7.2
合計	3,704	100.0	3,755	100.0	3,899	100.0	4,163	100.0	5,130	100.0	5,890	100.0	9.7

(出所)有価証券届出書、決算短信に基づきアルファ・ワイン調査部作成

#### ◆ 特定のSIerやエンド・ユーザーには依存していない

- ・売上高の1割以上を占めるSIerやエンド・ユーザーは存在していない。

同社は多くの顧客との長期的な取引関係を構築しており、リピート比率は8割を超えるものの、特定の大手顧客(SIer及びエンド・ユーザー)に依存していないことは同社の大きな特徴の一つであるとアルファ・ワイン調査部(以下、当調査部)は考えている。同社は、SIer(組込みシステムの案件が主体)では約50社を顧客としているが、確認が可能な2016/7期以降において、エンド・ユーザーだけでなく、SIerにおいても、売上高の1割以上を占めたケースは存在していない。

2020/7期において、同社の元請け比率は50~55%であるが、売上高上位10社の売上高比率は約40%と情報サービス会社としては低水準となっている。

#### ◆ フロー型ビジネスを中心とした事業構造

同社の収益には、月額利用料や運用・保守料も含まれているが、その大部分は、ソフトウェアの開発請負や、開発要員の派遣による売上高によって占められており、フロー型ビジネスを中心とした事業構造となっている。

- ・ソフトウェアの開発請負などのフロー型ビジネスを中心としている。

同社の売上高原価率は77.5%(2020/7期)に達している。売上原価の8割弱が自社技術者に対する労務費、1~2割が外注先協力会社に対する外注費となっており、労働集約型ビジネスでもある。

- ・固定費である自社技術者に対する労務費がコストの中心を占めている労働集約型ビジネスである。

同社は、新卒者や、外国人、業界未経験者を中心に雇用しているため、開発案件に参画するまでの教育に一定の時間を必要とする。よって、採用者数が急速に増加した期間においては、技術者の稼働率の低下によって、短期的に収益性が低下する場合がある。

# アルファ・ワイン 企業調査レポート

SYSホールディングス(3988 東証JOS)

発行日 : 2020/11/26

また、同社に限らず、固定費の割合が高いシステム開発会社は、一般的に売上高が急速に落ち込む局面においても、技術者の稼働率の低下による利益率の悪化を招きやすい。同社の取引の多くは長期的な関係を築いている既存顧客からのものであるが、顧客が一斉にシステム投資の削減に動くような場合では注意が必要であろう。

- ・M&A に伴うのれんの金額は小規模にとどまっている。

同社は M&A を成長戦略の一つの柱としているが、買収する際は、候補先を慎重に吟味する姿勢を貫いているため、買収先ののれんの金額や年間ののれん償却額は比較的小規模なものにとどまっている(図表 5)。のれんの償却年数は、個別案件によって 4~9 年と異なっている。

【 図表 5 】のれんとのれん償却額の推移

		17/7期	18/7期	19/7期	20/7期
のれん	期末残高 (百万円)	101	105	108	118
	対象件数 (件)	1	2	4	5
のれん償却額	年度償却額 (百万円)	10	14	12	20
	対象件数 (件)	1	3	4	5

(出所)決算短信、ヒアリングよりアルファ・ワイン調査部作成

- ・買収した企業の多くは、売上高の拡大や利益率の改善を実現している。

同社が買収した企業の多くは、良い技術があつても、営業力や信用力に課題を抱えていた結果、買収前は成長性や収益性が低い状態にあつた。同社グループに入った後は、人材採用の強化や、グループ内での顧客紹介等の経営改善策が実施され、ほとんどの会社は、売上高の拡大や、利益率の改善を実現している(図表 6)。

【 図表 6 】M&A 対象会社の業績推移

(単位 : 百万円)

会社名	グループ加入月	形態	グループ加入前 / 事業開始時		対象 決算期	19/7期		20/7期		備考
			売上高	営業利益		売上高	営業利益	売上高	営業利益	
S Y I	2011年2月	新規設立	143	9	12/7期	241	2	263	3	
エス・ケイ	2012年5月	株式取得	233	2	11/8期	172	14	258	29	
グローバル・インフォメーション・テクノロジー	2013年7月	新規設立	56	-3	15/7期	255	21	267	24	事業開始時は実質10ヶ月
総合システムリサーチ	2013年11月	株式取得	595	-7	13/9期	742	52	802	41	
テクノフュージョン	2017年11月	株式取得	91	-20	17/5期	185	16	188	9	18/7期は8ヶ月
オルゲ	2018年4月	株式取得	295	8	18/3期	327	21	347	13	18/7期は3ヶ月
サイバーネックス	2019年5月	株式取得	171	5	19/3期	36	0	162	2	19/7期は3ヶ月
エスワイシステムDSS事業部(アットワン)	2019年4月	事業譲受	103	-	18/8期	24	6	110	20	19/7期は4ヶ月
エスワイシステムMS事業部(マスタークリューション)	2019年8月	事業譲受	99	-	19/3期	-	-	117	14	

(注) 経営が行き詰った会社の従業員を受け入れるために新規設立した場合を含めている。各社、各事業部の数値は、監査法人の監査を受けていない参考数値または社内管理値。

(出所) 決算説明会資料に基づきアルファ・ワイン調査部作成

10/20

アルファ・ワイン企業調査レポート(以下、本レポート)は、掲載企業のご依頼によりアルファ・ワイン・キャピタル株式会社(以下、弊社)が企業内容の説明を目的に作成したもので、投資の勧説や推奨を意図したものではありません。本レポートに掲載された内容は作成日における情報に基づくものであり、予告なしに変更される場合があります。本レポートに掲載された情報の正確性・信頼性・完全性・妥当性・適合性について、いかなる表明・保証をするものではなく、一切の責任又は義務を負わないものとします。

弊社は、本レポートの配信に関して閲覧した投資家の皆様が本レポートを利用したこと、又は本レポートに依拠したことによる直接・間接の損失や逸失利益及び損害を含むいかなる結果についても責任を負いません。最終投資判断は投資家ご自身においてなされなければならず、投資に対する一切の責任は閲覧した投資家の皆様にあります。また、本件に関する知的所有権は弊社に帰属し、許可なく複製、転写、引用、翻訳等を行うことを禁じます。

### 3. 直近期の業績と今期の見通し

#### ◆ 2020年7月期業績

◆ 2020/7 期は大幅な増収、営業増益。

2020/7 期業績は、売上高が前期比 14.8% 増の 5,890 百万円、営業利益は同 59.1% 増の 344 百万円、経常利益は同 49.5% 増の 341 百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は同 43.3% 増の 220 百万円であった（図表 7）。

【 図表 7 】 2020 年 7 月期の業績

(単位 : 百万円)

	19/7期				20/7期										
	上期	下期	通期	増減率	Q1	Q2	上期	増減率	Q3	Q4	下期	増減率	通期	増減率	
売上高	2,391	2,739	5,130	23.2%	1,437	1,497	2,934	22.7%	1,507	1,448	2,955	7.9%	5,890	14.8%	
	グローバル製造業	1,087	1,208	2,295	19.7%	623	645	1,268	16.6%	679	615	1,294	7.2%	2,563	11.7%
	社会情報インフラ	1,252	1,442	2,695	27.5%	763	759	1,522	21.6%	777	795	1,573	9.0%	3,095	14.9%
	モバイル	51	88	140	5.4%	50	93	143	176.6%	50	37	87	-0.4%	231	65.1%
売上総利益		480	632	1,113	19.8%	317	353	670	39.6%	328	327	655	3.7%	1,326	19.2%
	売上総利益率	20.1%	23.1%	21.7%	—	22.1%	23.6%	22.9%	—	21.8%	22.6%	22.2%	—	22.5%	—
販売費及び一般管理費		395	501	896	22.8%	229	239	468	18.6%	236	276	513	2.4%	982	9.5%
	(対売上高比)	16.5%	18.3%	17.5%	—	16.0%	16.0%	16.0%	—	15.7%	19.1%	17.4%	—	16.7%	—
営業利益		85	131	216	8.8%	88	113	201	136.9%	91	51	142	8.6%	344	59.1%
	(対売上高比)	3.6%	4.8%	4.2%	—	6.1%	7.6%	6.9%	—	6.1%	3.5%	4.8%	—	5.8%	—
経常利益		88	139	228	11.3%	88	115	204	129.4%	86	50	137	-1.5%	341	49.5%
	(対売上高比)	3.7%	5.1%	4.4%	—	6.2%	7.7%	7.0%	—	5.8%	3.5%	4.6%	—	5.8%	—
当期(四半期)純利益		55	99	154	4.5%	59	79	138	152.1%	55	26	82	-17.1%	220	43.3%
	(対売上高比)	2.3%	3.6%	3.0%	—	4.1%	5.3%	4.7%	—	3.7%	1.9%	2.8%	—	3.8%	—

(出所)決算短信よりアルファ・ワイン調査部作成

◆ 営業利益が期初計画を大幅に上回ったのは、売上総利益率と販管費の両方が利益増に寄与したため。

期初業績予想に対する実績の超過幅は、売上高が 40 百万円 (0.7%)、営業利益が 80 百万円 (30.7%) だった。ソリューション別売上高では、社会情報インフラ・ソリューションは計画を 66 百万円下回ったものの、グローバル製造業ソリューションが 47 百万円、モバイル・ソリューションが 59 百万円、計画を上回った。会社別では、主力子会社のエスワイシステムと、モバイル・ソリューションを手掛けるエス・ケイが好調であった。

営業利益については、1) 高収益案件があったことに加え、採用人数が目標を下回り、技術者の稼働率が想定を上回ったことから、売上総利益率が計画を上回ったこと、2) 広告宣伝費や社員研修費等を中心に販管費が予想を下回ったこと、が計画超過の要因となった。

◆ 前期比では、既存事業と M&A 要因の双方が増収増益要因となつた。

既存事業と M&A 要因 (2019/7 期に実施したサイバーネックス及びアットワン、2020/7 期に実施したマスターズソリューションによる影響) に分けた前期比の増減金額の要因分析では、売上高は、既存事業が前

年同期比 490 百万円増収、M&A 要因が同 269 百万円増収であった。

営業利益は、高収益案件の貢献や売上高労務費比率の改善により、既存事業が前期比 106 百万円の増益となったほか、M&A 要因が同 22 百万円の増益（うち、M&A3 社が 19 百万円の増益要因、M&A 関連費用の減少が 12 百万円の増益要因、新規 M&A によるのれん償却額等の増加が 9 百万円の減益要因）となった。

・アットワンの事業の貢献や、鉄鋼関連の好調により、グローバル製造業ソリューションは前期比 12% 増収。

ソリューション別の売上高では、グローバル製造業ソリューションは前期比 11.7% 増加した。内訳では、2019 年 4 月の事業譲受に伴い、アットワンの事業が年間で貢献した搬送機・工作機械関連が同 64.8% 増と急拡大したほか、鉄鋼関連が同 24.8% 増と伸長した。一方、米中貿易摩擦が影響した車載 ECU 関連が同 4.9% 減となったほか、重工業関連も同 18.8% 減と不振であった。

・マスターズソリューションの事業や、サイバーネックスの貢献等により、社会情報インフラ・ソリューションは前期比 15% 増収。

社会情報インフラ・ソリューションの売上高は、前期比 14.9% 増加した。内訳では、大型案件の中止があった電力関連が同 26.6% 減となつたものの、2019 年 8 月の事業譲受に伴い、マスターズソリューションの事業が年間で貢献した金融関連が同 29.6% 増と大幅に伸びたことや、2019 年 5 月に買収したサイバーネックスの業績が年間で貢献したこと、不動産関連や鉄道関連も好調だったことがプラスに働いた。

・受託開発案件が拡大したモバイルも前期比 65% 増収。

モバイル・ソリューションの売上高は、製品のカスタマイズ等による受託開発案件等のフロー型売上が急拡大したため、前期比 65.1% 増加した。主要サービス別のストック型売上では、マップ P+Powered by NAVITIME は前期比減収であったが、Field Plus が同 0~10% 増、Quick Safety が同 10~20% 増、iContact+ が同 20~30% 増と全般的に好調であった。

売上総利益率は、2019/7 期の 21.7% から 22.5% に上昇した。従業員の待遇改善を目的とした 6% の給与引上げの影響を、売上高の拡大による技術者の稼働率の上昇等で吸収し、売上高労務費率が改善したと見られる。

販売費及び一般管理費（以下、販管費）は、給料及び手当が前期比 48 百万円増、役員報酬が同 17 百万円、のれん償却額が同 7 百万円増となつたほか、広告宣伝費等が増えたため、全体では同 85 百万円増加した。販管費の増加は増収でカバーできたため、販管費率は 2019/7 期の 17.5% から 16.7% に低下した。結果、営業利益率は前期の 4.2% から 5.8% に上昇した。

なお、のれん償却額については、2019/7 期はテクノフェュージョン、オ

# アルファ・ワイン 企業調査レポート

SYSホールディングス(3988 東証JOS)

発行日 : 2020/11/26

ルグ、アットワン（4カ月）、サイバーネック（3カ月）の4社が対象であったが、2020/7期はマスターズソリューションが加わり5社が対象となっている。

半期毎の業績では、第2四半期累計期間（以下、上期）は、売上高が前年同期比22.7%増の2,934百万円、営業利益は同136.9%増の201百万円であったが、M&Aによる業績貢献が軽減したことや、新型コロナウィルス問題に伴い、企業の新規ソフトウェア投資が減速したことから、下期は、売上高が同7.9%増の2,955百万円、営業利益は同8.6%増の142百万円と伸びが鈍化した。

## ◆ SYSホールディングスの2021年7月期業績予想

- 2021/7期会社予想は2%増収、13%営業減益。減益予想は労務費等の増加による売上総利益率の低下と販管費率の悪化によるもの。

2021/7期について同社は、新型コロナウィルス問題による投資抑制に伴う増収率の鈍化と技術者の増加に伴う稼働率の低下等により、売上高6,000百万円（前期比1.9%増）、営業利益300百万円（同12.9%減）、経常利益300百万円（同12.1%減）、親会社株主に帰属する当期純利益197百万円（同10.6%減）を見込んでいる（図表8）。

【図表8】2021年7月期の会社計画

（単位：百万円）

	15/7期 実績	16/7期 実績	17/7期 実績	18/7期 実績	19/7期 実績	20/7期 実績	21/7期	
							会社計画	増減率
売上高	3,704	3,755	3,899	4,163	5,130	5,890	6,000	1.9%
グローバル製造業	1,705	1,744	1,814	1,916	2,295	2,563	2,452	-4.3%
社会情報インフラ	1,835	1,856	1,960	2,113	2,695	3,095	3,333	7.7%
モバイル	163	154	124	133	140	231	213	-7.7%
売上総利益	683	818	862	929	1,113	1,326	1,307	-1.5%
売上総利益率	18.5%	21.8%	22.1%	22.3%	21.7%	22.5%	21.8%	-
販売費及び一般管理費	650	645	645	730	896	982	1,007	2.5%
(対売上高比)	17.6%	17.2%	16.6%	17.5%	17.5%	16.7%	16.8%	-
営業利益	32	172	217	199	216	344	300	-12.9%
(対売上高比)	0.9%	4.6%	5.6%	4.8%	4.2%	5.8%	5.0%	-
経常利益	62	173	215	205	228	341	300	-12.1%
(対売上高比)	1.7%	4.6%	5.5%	4.9%	4.4%	5.8%	5.0%	-
親会社株主に帰属する当期純利益	37	144	163	147	154	220	197	-10.6%
(対売上高比)	1.0%	3.8%	4.2%	3.5%	3.0%	3.8%	3.3%	-

（出所）決算短信よりアルファ・ワイン調査部作成

- グローバル製造業は4%減収、社会情報インフラは8%増収、モバイルは8%減収を予想している。

ソリューション別売上高では、グローバル製造業ソリューションは2,452百万円（前期比4.3%減）と見込んでいる。事業領域別では、鉄鋼関連は同9.1%増（特定顧客からの受注好調）と想定した一方、車載ECU関連は同13.4%減（新型コロナウィルス問題による開発投資の抑制）、搬送機・工作機械関連は同0.9%減（アットワンの買収貢献一巡）、重工業関連は同19.6%減（新型コロナウィルス問題等による需要減少）と予想している。

13/20

アルファ・ワイン企業調査レポート（以下、本レポート）は、掲載企業のご依頼によりアルファ・ワイン・キャピタル株式会社（以下、弊社）が企業内容の説明を目的に作成したもので、投資の勧誘や推奨を意図したものではありません。本レポートに掲載された内容は作成日における情報に基づくものであり、予告なしに変更される場合があります。本レポートに掲載された情報の正確性・信頼性・完全性・妥当性・適合性について、いかなる表明・保証をするものではなく、一切の責任又は義務を負わないものとします。

弊社は、本レポートの配信に関して閲覧した投資家の皆様が本レポートを利用したこと、又は本レポートに依拠したことによる直接・間接の損失や逸失利益及び損害を含むいかなる結果についても責任を負いません。最終投資判断は投資家ご自身においてなされなければならず、投資に対する一切の責任は閲覧した投資家の皆様にあります。また、本件に関する知的所有権は弊社に帰属し、許可なく複製、転写、引用、翻訳等を行うことを禁じます。

社会情報インフラ・ソリューションは3,333百万円（前期比7.7%増）と見込んでいる。事業領域別では、電力関連は同4.8%減（大手顧客との取引縮小）を想定しているものの、金融関連は同17.3%増（銀行向けの取引拡大）と予想しているほか、鉄道関連等を中心に、金融関連、電力関連以外の拡大を想定している模様である。

モバイル・ソリューションは、2020/7期に急増した製品のカスタマイズ等の受託開発の反動減や、新型コロナウイルス問題による投資抑制に伴うフロー型売上の減少を想定し、213百万円（前期比7.7%減）と見込んでいる。

売上原価については、技術者の人数増加や待遇改善に伴う労務費の増加等により、4,692百万円（前期比2.8%増）と予想しており、売上総利益率は前期の22.5%から21.8%への低下を予想している。一方、販管費については、人件費や研修費等の増加により、1,007百万円（同2.5%増）と見込んでいる。

♦上期は0%減収、48%営業減益、下期は4%增收、37%営業増益を予想している。

半期毎の業績では、上期については、新型コロナウイルス問題による顧客の投資抑制と同社労務費の増加等により、売上高が前年同期比0.2%減の2,930百万円、営業利益は同48.0%減の105百万円と見込んでいる。一方、コスト競争力が高い同社への一括請負契約が増えてくる想定している下期については、売上高が同3.9%増の3,070百万円、営業利益は同36.9%増の195百万円と回復を予想している。

また、同社は今回、新型コロナウイルス問題の長期化への備えと将来のM&A等による投資資金の確保を目的に、コミットメントラインと当座貸越枠の増額、長期借入金の調達を合計して30.5億円の資金枠を確保した（2020/7期では、長期借入金3億円を調達したほか、コミットメントラインによる借入1億円を実行した）。

## 4. 成長戦略と業績見通し

◆ 2020 年までは積極採用を進め、景気後退期には M&A の実施を加速させる方針。

### ◆ SYSホールディングスの成長戦略

同社は、成長戦略の柱である M&A と積極的な従業員の採用・育成等に関して、以下の基本方針を掲げている。

- 1) 2020 年までは高い成長を目指し、採用・育成等、人材投資に力を入れる。
- 2) 体制の拡充を優先し、戦略的に下請け比率も上げる。
- 3) 2020 年以降に予想される景気後退期までに、中核を担える人材を育成し、同業他社との競争に勝ち残る。
- 4) また、景気後退期には、M&A を一気に進める。

具体的な数値目標としては、以下の点を挙げている。

1. 2021/7 期採用計画、国内従業員 112 名
2. 2022 年グループ総従業員数 1,000 名程度 (M&A による増加を含む、前回計画の 2021 年から 1 年後ろ倒し)
3. 国内従業員数に占める外国人の比率、2025/7 期 20%、2030/7 期 30%
4. 2030 年グループ 30 社

ソリューション別には、以下の基本方針が示されている。

- 1) グローバル製造業では、自動車、工作機械、搬送機、航空機を重点業種とし、重点技術として車載 ECU の IT 人材の創出・育成を進め、IoT、AI、ロボット、自動運転への参入を目指す。
- 2) 社会情報インフラでは、小売自由化等によりソフトウェア投資需要が高まる電力・ガス、法改正等により商品・販売チャネルが多様化する生命保険、安定した需要が見込める官公庁、不動産を重点業種とし、重点技術としては、クラウドを活用したビッグデータ処理・解析、IT インフラ構築の実績を増やし、鉄道、空港、港湾等の業種への参入を目指す。
- 3) モバイルでは、訪問介護業界向けにカスタマイズした FieldPlus@ の販売拡大や、製品の機能追加、業種対応等による高付加価値化を行う。

なお、同社に持ち込まれる M&A 案件は足元増加しており、2020/7 期には 5 社への意向表明と 2 社へのデューデリジェンスを行ったが、売り手側との希望価格の開きがあり合意には至らなかった。同社は、事業環境が更に悪化し、21 年 4 月以降に売り手側の希望価格が魅力的な水準に低下した場合、M&A を一気に進める方針である。

## ◆ アルファ・ワイン調査部の2021年7月期業績予想

当調査部は、前期実績と業界環境の変化を踏まえ、同社の2021/7期業績を、売上高5,981百万円（前期比1.5%増）、営業利益303百万円（同12.0%減）、経常利益303百万円（同11.2%減）、親会社株主に帰属する当期純利益202百万円（同8.6%減）と予想する（図表9）。

【図表9】中期業績予想

(単位：百万円)

決算期	20/7期実績	21/7期E	22/7期E	23/7期E
売上高	5,890	5,981	6,146	6,401
グローバル製造業	2,563	2,465	2,520	2,640
社会情報インフラ	3,095	3,301	3,401	3,521
モバイル	231	215	225	240
売上総利益	1,326	1,315	1,353	1,415
(対売上高比率)	22.5%	22.0%	22.0%	22.1%
販売費及び一般管理費	982	1,012	1,035	1,075
(対売上高比率)	16.7%	16.9%	16.8%	16.8%
営業利益	344	303	318	340
(対売上高比率)	5.8%	5.1%	5.2%	5.3%
経常利益	341	303	318	340
(対売上高比率)	5.8%	5.1%	5.2%	5.3%
親会社株主に帰属する当期純利益	220	202	213	228
(対売上高比率)	3.8%	3.4%	3.5%	3.6%

(出所)アルファ・ワイン調査部

- グローバル製造業は減収を見込むが、会社計画をやや上回ると予想した。一方、社会情報インフラは増収を見込むが、会社計画をやや下回ると予想した。

ソリューション別の売上高については、グローバル製造業は2,465百万円（前期比3.8%減、会社計画は2,452百万円）、社会情報インフラは3,301百万円（同6.6%増、同3,333百万円）、モバイルは215百万円（同7.2%減、同213百万円）と予想した。

グローバル製造業は、国内自動車メーカーの世界販売が足元で回復基調にあるため、会社計画ほどには車載ECU関連が落ち込まないと考えた。社会情報インフラは、電力関連や金融関連は会社計画並みと想定したが、会社計画で大幅増収を予想している他の業種が会社計画ほどには伸びないと考えた。

- 売上総利益率の低下を見込む一方、販管費は前期比3%増と予想した。

売上総利益率については、売上高が伸び悩む中、2020/7期に入社した技術者による労務費の増加が重荷になると想定し、前期の22.5%から22.0%に低下すると予想したが、会社計画はやや保守的と考えた。一方、販管費については、人件費等の増加を見込み、会社計画（1,007百万円）をやや上回る1,012百万円（前期比3.0%増）と予想した。

## ◆ アルファ・ワイン調査部の中期業績予想

2022/7期は、新型コロナウイルス問題に伴う企業のシステム投資や開発投資の抑制が一巡するという前提のもとに、売上高 6,146 百万円（前期比 2.8%増）、営業利益 318 百万円（同 5.0%増）と予想した。

ソリューション別の売上高については、2021/7期に増加を予想する鉄鋼関連が投資の端境期に入り、減少に転じると想定したものの、顧客の投資姿勢が積極化し、車載 ECU 関連や搬送機・工作機械関連が回復すると考え、グローバル製造業は 2,520 百万円（前期比 2.2%増）と見込んだ。

顧客との関係強化により、銀行、証券向けを中心に金融関連の増加を予想したことや、最近の M&A であるオルグ、サイバーネックス、マスターズソリューションについて、同社グループ入りによるシナジー効果が生じてくると想定したこと等から、社会情報インフラは 3,401 百万円（前期比 3.0%増）と見込んだ。

モバイルは、受託開発等のフロー型売上の下げ止まりと、ライセンス数の積み上げに伴うストック型売上の増加により、225 百万円（前期比 4.7%増）と見込んだ。

売上総利益率については、労務費の伸びを売上高の増加でほぼ吸収すると考え、前期と同じ 22.0%と予想した。一方、販管費については、経費の抑制を見込み、1,035 百万円（前期比 2.3%増）と予想した。

2023/7期は、売上高 6,401 百万円（前期比 4.1%増）、営業利益 340 百万円（同 6.9%増）と予想した。

ソリューション別の売上高については、自動運転機能や EV の開発投資の需要の拡大により、車載 ECU 関連の拡大が牽引役となると考え、グローバル製造業は 2,640 百万円（前期比 4.8%増）と見込んだ。

オルグやサイバーネックス等とのシナジー効果の持続を想定したため、社会情報インフラは 3,521 百万円（前期比 3.5%増）と見込んだ。

モバイルは、受託開発の需要が回復に向かうと考え、240 百万円（前期比 6.7%増）と見込んだ。

売上総利益率については、増収率の拡大により、労務費の伸びを増収率が上回つくると考え、前期の 22.0%から 22.1%へ、小幅ながら上昇すると見込んだ。一方、販管費については、経費の抑制姿勢がやや緩和すると考え、1,075 百万円（前期比 3.9%増）と予想した。

## 5. アナリストの視点

### ◆ SWOT 分析

同社の SWOT 分析を図表 10 に列挙した。

【 図表 10 】 SWOT 分析

強み (Strength)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・業界未経験者を大量に採用、育成するノウハウを持っていること</li> <li>・買収や事業譲受した業績不振企業の経営を立て直す事業再生力</li> <li>・大手メーカーや電力会社、保険会社との長期的な取引関係</li> <li>・特定の顧客（大手SIer、エンドユーザー）への依存度が低いこと</li> <li>・車載ECU分野の組込みシステム開発における豊富な経験と技術者</li> <li>・積極採用している女性、外国人の活用に成功していること</li> <li>・本社のある中部圏に加え、関東圏、関西圏でも事業基盤を持っていること</li> <li>・健全な財務体質</li> </ul>
弱み (Weakness)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・情報サービス業界大手に比べて企業グループの規模が小さいこと</li> <li>・連結子会社の多くは、収益規模が小さいこと</li> </ul>
機会 (Opportunity)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・買収した子会社・事業の収益拡大によるグループの成長加速</li> <li>・M&amp;Aを通じたサービスや事業領域の拡大</li> <li>・インドネシア等の海外事業の成長</li> </ul>
脅威 (Threat)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・IT業界の人手不足が更に進行し、従業員の確保が困難になること</li> <li>・大きな不採算プロジェクトが発生すること</li> <li>・IT業界の技術革新への対応に遅れること</li> </ul>

(出所)アルファ・ワイン調査部

図表 10 に挙げた強みを補足すると、人手不足が深刻な IT 業界の中で、業界未経験者や女性、外国人を積極採用し、育成するノウハウと経験は、成長戦略の観点だけでなく、CSR の観点からも高く評価できると当調査部では考えている。同業他社の多くは、新規採用や人員の流出に苦しんでおり、同社は人材の獲得や確保の面で優位性を持っている。また、同社は、管理職や取締役等の役職においても女性の登用を進めたいとしており、今後の取り組みに期待したい。

弱みを補足すると、情報サービス業界大手と比べた規模の違いは、現状ではあまりにも大きく、元請け比率の差が営業利益率にも影響を与えていていると考えられる。しかしながら、同社が進める M&A が大きなシナジーを生んだ場合は、将来的には業界における地位が大きく向上し、営業利益率が上昇する可能性もあるだろう。同社の弱みの軽減には、有効な M&A の実現とその後の事業再生・収益力の強化が重要なと当調査部は認識している。

また、機会を補足すると、2019/7 期から人員の大幅増強を進めているインドネシア子会社は、組込みシステムの検証業務から設計業務への転換を計画しており、今後の業績拡大が注目されている。

18/20

アルファ・ワイン企業調査レポート(以下、本レポート)は、掲載企業のご依頼によりアルファ・ワイン・キャピタル株式会社(以下、弊社)が企業内容の説明を目的に作成したもので、投資の勧誘や推奨を意図したものではありません。本レポートに掲載された内容は作成日における情報に基づくものであり、予告なしに変更される場合があります。本レポートに掲載された情報の正確性・信頼性・完全性・妥当性・適合性について、いかなる表明・保証をするものではなく、一切の責任又は義務を負わないものとします。

弊社は、本レポートの配信に関して閲覧した投資家の皆様が本レポートを利用したこと、又は本レポートに依拠したことによる直接・間接の損失や逸失利益及び損害を含むいかなる結果についても責任を負いません。最終投資判断は投資家ご自身においてなされなければならず、投資に対する一切の責任は閲覧した投資家の皆様にあります。また、本件に関する知的所有権は弊社に帰属し、許可なく複製、転写、引用、翻訳等を行うことを禁じます。

## ◆ 株主還元

同社は配当について、更なる事業拡大を図るために内部留保を確保しつつ、安定配当を維持していくことを念頭に置き、当期の収益状況や今後の見通し、配当性向などを総合的に勘案して決定するという基本方針を掲げている。

- **2021/7 期配当の会社予想は 1 円増配の年 14 円。**

2019/7 期は、一株当たり年 12 円の普通配当を実施した（配当性向 20.0%）。2020/7 期の一株当たり配当金については、年 13 円の普通配当を実施した（同 15.1%）。2021/7 期について、同社は 1 円増配の年 14 円の普通配当を予想している（同 18.2%）。当調査部は配当について、同社の配当に関する基本方針等に基づいて、2021/7 期は年 14 円、2022/7 期は年 15 円、2023/7 期は年 16 円と予想する。

## ◆ 株価の推移、株価に影響を与えるファクター

要約のページ（P2、図表 C）に、同社の過去 1 年間の株価、及び対 TOPIX 相対株価を掲げている。同社株価は、2019 年 11 月は 1,000 円から 1,200 円程度のレンジで推移していたが、12 月 10 日に 2020/7 期第 1 四半期決算が発表され、前年同期比で売上高が 25% 増、営業利益が 5.6 倍（15 百万円 → 88 百万円）であったことが伝わると、一気に 1,700 円台に上昇した。その後も、2020 年 2 月までは、1,400 円から 1,900 円程度のレンジで堅調に推移していたが、新型コロナウイルスの感染拡大によって株式市場が 2 月下旬から大幅に下落すると、同社株価も調整局面に入った。

3 月 10 日に公表された 2020/7 期上期の業績が会社計画を上回る内容であったものの、通期計画が据え置かれたこともあり、同社株価は 1,000 円を割り込み、一時は 800 円の安値をつけた。その後は、株式市場の回復と共に同社株価も上昇に転じた。第 3 四半期決算や通期決算の発表前後に株価がピークをつけており（6/10、1,821 円、9/14、1,879 円）、業績期待によって株価が形成されていたと見られる。公表された 2020/7 期決算は好調であったものの、2021/7 期の会社計画が減益予想であったことから株価は下落に転じ、10 月以降は 1,200 円から 1,500 円程度のレンジで推移している。

今後の株価に影響を与えるファクターとしては、同社の決算発表や株式市場動向、国内景気、IT 業界の動向、新型コロナウイルス問題の行方、M&A の発表に加え、国内自動車メーカーの世界販売動向が挙げられる。足元で改善傾向にある国内自動車メーカーの世界販売台数の増加が継続すれば、抑制されていた自動車メーカーの研究開発投資が動き出し、車載 ECU 関連売上高の回復、ひいては株価の再上昇につながる可能性があるよう。

## ディスクレーマー

アルファ・ワイン企業調査レポート（以下、本レポート）は、掲載企業のご依頼によりアルファ・ワイン・キャピタル株式会社（以下、弊社）が作成したものです。

**本レポートは、投資の勧誘や推奨を意図したものではありません。弊社は投資家の皆様が本レポートを利用したこと、又は本レポートに依拠したことによる直接・間接の損失や逸失利益及び損害を含むいかなる結果についても一切責任を負いません。最終投資判断は投資家ご自身においてなされなければならず、投資に対する一切の責任は閲覧した投資家の皆様にあります。**

本レポートの内容は、一般に入手可能な公開情報に基づきアナリストの取材等を経て分析し、客觀性・中立性を重視した上で作成されたものです。弊社及び本レポートの作成者等の従事者が、掲載企業の有価証券を既に保有していること、あるいは今後において当該有価証券の売買を行う可能性があります。

**本レポートに掲載された内容は作成日における情報に基づくものであり、予告なしに変更される場合があります。（更新された）最新のレポートは、弊社のホームページ (<http://www.awincap.com/>) にてご覧ください。本レポートに掲載された情報の正確性・信頼性・完全性・妥当性・適合性について、いかなる表明・保証をするものではなく、一切の責任又は義務を負わないものとします。**

本レポートの著作権は弊社に帰属し、許可なく複製、転写、引用、翻訳等を行うことを禁じます。

本レポートについてのお問い合わせは、電子メール [【info@awincap.jp】](mailto:info@awincap.jp) にてお願ひいたします。但し、お問い合わせに対し、弊社及び本レポート作成者は返信等の連絡をする義務は負いません。